

Troisième réunion du Comité du Pilotage

**Vers une vision et un accord cadre  
sectoriel de la filière de  
transformation des tomates**

31 Mai 2022, ANPE - Tunisie

Présenté par: Dr. Sarra Touzi  
Experte WES



# SOMMAIRE

**1**

Discutons de la Vision

**2**

Discutons de l'Accord Cadre

**3**

Discutons de la suite

# Discutons de la Vision

*« La vision est la capacité de voir ce qui n'existe pas encore. Au fur et à mesure que nous donnons vie à cette vision, plus de personnes reconnaîtront le travail que nous faisons et rejoindront notre croisade.*

*La vision est une destination - un point fixe vers lequel nous concentrons tous nos efforts.*

*La stratégie est un itinéraire - un chemin adaptable qui nous mène là où nous voulons aller.».*

*(Simon Sinek)*

Étape 1: Etre clair par rapport à la destination souhaitée



Étape 2 : Rêver en grand



Étape 3 : Communiquer un objectif fort



Étape 4 : Fixer des objectifs stratégiques

## Google

**Vision** : fournir l'accès aux informations du monde entier en un seul clic

**Mission** : *organiser les informations du monde et les rendre universellement accessibles et utiles*

## Microsoft

**Vision** : Aider les personnes et les entreprises du monde entier à réaliser pleinement leur potentiel

**Mission** : *Donner à chaque individu et chaque organisation les moyens de réaliser ses ambitions*

## GWP

**Vision** : Un monde sécurisé en eau

**Mission** : *faire progresser la gouvernance et la gestion des ressources en eau pour un développement durable et équitable*

## Qu'est-ce que le verdissement de l'industrie

L'industrie verte définit un type d'industrie dans lequel la production et le développement industriel s'opèrent dans le respect de l'environnement. Une industrie verte est une industrie qui mène ses activités **sans mettre en péril la santé des écosystèmes naturels, ni la santé des populations humaines.**

L'industrie verte prend en compte les enjeux **environnementaux, sociétaux et climatiques** dans chacune de ses décisions. Elle milite pour une **utilisation responsable des matières premières** et des ressources de la planète.

Le verdissement de l'industrie est une méthode permettant d'atteindre une croissance économique durable et de promouvoir des économies durables. Elle comprend **l'élaboration de politiques, l'amélioration des processus de production industrielle et une productivité économe en ressources.** (UNIDO)

**Exemple PepsiCo sous le leadership de Indra Nooyi**  
**« Performance with Purpose »**  
**« Donner du sens à la performance »**

**Vision : " Être le leader mondial des produits alimentaires et des boissons en donnant du sens à nos actions "**

**Cette vision reflète notre volonté de nous distinguer sur le marché selon une approche durable et d'accélérer la croissance de notre chiffre d'affaires tout en respectant notre engagement envers la planète et nos communautés**



## **Mission : Créez plus de sourires à chaque gorgée et à chaque bouchée**

- ✓ **Pour nos consommateurs:** En créant des moments de joie grâce à nos produits délicieux et nourrissants et à nos expériences de marque unique.
- ✓ **Pour nos clients:** En étant le meilleur partenaire possible, en favorisant l'innovation et en offrant un niveau de croissance inégalé dans notre secteur.
- ✓ **Pour nos collaborateurs et nos communautés :** En créant des opportunités de travail significatives, en acquérant de nouvelles compétences et en construisant des carrières réussies, et en maintenant un lieu de travail diversifié et inclusif.
- ✓ **Pour notre planète :** En préservant les précieuses ressources naturelles et en favorisant une planète plus durable pour nos enfants et petits-enfants.
- ✓ **Pour nos actionnaires :** En offrant une dividende d'action durable de premier ordre et en adoptant une gouvernance d'entreprise de premier ordre.

## Les objectifs de PepsiCo pour 2025 en matière de responsabilité sociétale, destinés à répondre à l'évolution des besoins des consommateurs et de la société

- ⇒ Le plan de PepsiCo est d'optimiser l'évolution de son portefeuille de produits en matière de nutrition, réduire son impact environnemental et accompagner le développement des populations au niveau mondial.
- ⇒ Au moins deux tiers des boissons PepsiCo devront contenir au maximum 100 kilocalories provenant des sucres ajoutés pour 33 cl en 2025. Ainsi, PepsiCo mettra l'accent sur la vente de produits sans calories ou faibles en calories.
- ⇒ Un objectif de réduction de 15% de l'eau utilisée dans ses matières premières agricoles directes dans les régions sujettes à la sécheresse – une économie équivalente à la totalité de l'eau utilisée dans la fabrication des produits de PepsiCo.
- ⇒ Une réduction de 20% de l'émission de gaz à effet de serre dans la chaîne de valeur de l'entreprise, y compris son approvisionnement agricole, d'ici 2030.
- ⇒ En partenariat avec la Fondation PepsiCo, un investissement de 100 millions de dollars pour soutenir des initiatives bénéficiant à plus de 12,5 millions de femmes et de jeunes filles dans le monde

## Construisons la Vision pour la filière de transformation des tomates

**Vous avez 3 mn** pour que chacun (e)  
note sur un papier  
**UN** mot/idée/message qu'il/elle pense  
nécessaire/important de voir dans la  
vision

### N'oubliez pas :

- Mettre en clair ce que l'on veut atteindre
- Soyez audacieux : la vision doit placer la barre très haut, être inspirante pour motiver
- Exprimer l'idée de manière à ce qu'il ait du sens non seulement pour vous, mais pour tous ceux que vous voulez embarquer avec vous

- Gestion intégrée et **durable** des industries
- Production **saine** dans un **écosystème** durable
- Produire dans le **respect** de l'environnement
- Produit sain dans un environnement sain
- Production avec zero pesticide
- Fabriquer des tomates avec zero déchet et zero rejets d'eau
- Tomates de conserves avec moins de consommation des ressources en eau et respect du DPH
- Industrie verte plus développement agricole durable plus consommation sure des produits
- Avoir une **chaîne de valeur** de tomates destinées à la transformation durable, **inclusive, compétitive, innovante**
- Installation obligatoire de pré-traitement avec le bon et le meilleur fonctionnement sans oublier l'auto-contrôle
- Produire , transformer et consommer durablement
- Respect et application des lois
- Etre leader sans affecter l'environnement
- **Industriel, citoyen et agriculteur** agissant ensemble pour **une ville écologique** durable
- Stimuler la croissance durable de la filière de transformation des tomates
- Production saine et durable dans un environnement sain et durable
- Bonheur **bien être**
- **Droit des générations futures**

# Discutons de l'Accord Cadre

# C'est quoi l'Accord Cadre Sectoriel

Expression d'une démarche volontaire,  
un engagement moral pour faire  
évoluer la filière vers une industrie  
verte et un développement durable  
dans la zone

# Esquisse de l'Accord Cadre Sectoriel

- Les signataires sont :
  - Informés de la situation initiale
  - Reconnaissant les approches/méthodes pour changer la situation
  - Appellent à agir ensemble /atteindre une situation différente
  - Expriment/décrivent la situation qu'ils veulent atteindre
  - S'engagent sur leurs actions respectives
  - Décrivent le moyen avec lequel ils vont assurer le suivi de la mise en œuvre de l'Accord Cadre Sectoriel

## Les questions que doivent répondre les signataires de l'Accord et qui donnent

- Le pourquoi : Quelle est la situation négative qu'on veut redresser ?
- Qu'est-ce qu'on va construire ensemble/ quelle action commune pour redresser la situation ?
- Quelles sont les approches qu'on doit suivre ?
- ~~Quelles sont nos aspirations ? Quel avenir souhaitons nous atteindre ?~~
- Quels sont nos engagements respectifs ?



**Vous avez 10 mn pour  
noter **UNE** réponse pour  
chacune des questions**

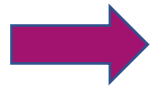




## Le pourquoi : Quelle est la situation négative qu'on veut redresser

- Situation environnementale médiocre des usines de transformation des tomates (eau, sol et air)
- Dispositif actuel de traitement des rejets inadéquat par rapport à l'activité de transformation
- Consommation excessive et non contrôlée d'eau et des rejets dans un milieu sensible et un écosystème fragile
- Faiblesse de la durabilité, inclusion sociétale non généralisée, faible exportation du produit
- Technologie énergivore
- Très faible valorisation de co-produits
- Non respect des lois et anarchie
- Différentes sources de pollution atteignant le milieu
- Impact négatif sur le secteur touristique
- Ignorance/indifférence/inconscience des industriels par rapport à la question environnemental
- Faible valorisation de l'eau
- **Répartition qui peut être encore plus équitable de la rentabilité de la filière**

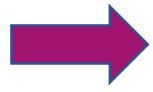
- **Surexploitation des ressources naturelles**
- **Pollution des écosystèmes**
- **Répartition qui peut être encore plus équitable de la rentabilité de la filière**



## Action Commune ?

- Plan d'Action :
  - ✓ convenir d'objectifs et d'indicateurs clairs de verdissement de la filière
  - ✓ Dispositif adéquat pour le traitement des rejets hydriques
  - ✓ Bon programme ISO & Mettre à niveau la filière (agriculture et industrie & production et traitement )
  - ✓ Créer un label pour la filière dans la région
  - ✓ S'aligner aux expériences réussies internationales
  - ✓ Transparence et confiance entre l'administration et l'industriel et citoyen
  - ✓ Collaboration entre les industriels
  - ✓ Action de communication
  - ✓ Développer un Programme intégré avec son cadre logique

- **Vision**
- **Définir un cadre/plan d'action (Définit la contribution de chacun des acteurs : investissement et adoption de nouvelles pratiques, assistance technique , sensibilisation & éducation, suivi de l'environnement**
- **Définir un système de suivi pour la mise en œuvre de ce cadre d'action**
- **Une requête de financement ( investissements de dépollution, actions de recherche, éducation & sensibilisation)**



Quelles approches ?

## **Agriculture**

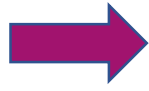
- **Agriculture durable**
- **Gestion intégrée des pesticides**
- **Gestion intégrée des ressources en eau/ gestion de la demande en eau**

## **Industrie**

- **Economie circulaire**
- **Zéro carbone**

## **Environnement**

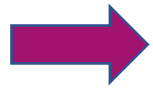
- **Source à la Mer**
- **Contrôle de pollution**
- **Auto-contrôle de la pollution**
- **Monitoring participatif des milieux**



Quelles sont nos aspirations ?

- **La filière de transformation soit rentable économiquement pour les agriculteurs et les industriels**
- **Respectueuse de l'environnement**
- **Inclusive socialement**





## Quels sont les engagements respectifs des acteurs ?

- Sensibilisation, suivi et soutien de tous les acteurs (SC, ANPE, GICA)
- Accompagnement technique et financier des industriels (ANPE, MI) :  
Fonds pour la mise à niveau des stations techniques
- Assurer le contrôle et le suivi des unités de transformation (ANPE)
- Amélioration de l'organisation institutionnelle de la filière (
- Renforcement du contrôle de l'exploitation des RE (DGRE, CRDA)
- Promotion de nouvelles approches telle que le contrat de nappe pour l'exploitation rationnelle de l'eau (DGRE, CRDA)
- Révision de la législation (ANPE)
- Faire les investissements nécessaires pour l'amélioration de stations de traitement

## **Agriculteurs**

- **S'organiser et collectivement adopter les pratiques d'agriculture durable**

## **Industrie**

- **élaborer un document stratégique de développement durable et définir un plan d'action pour le verdissement de leur industrie, indiquant les investissements à engager**

## **ANPE**

- **Mobiliser les financements pour la dépollution des milieux naturels**
- **Assurer l'organisation des rencontres périodiques (annuelles) pour le suivi de la mise en œuvre du plan d'action de l'Accord Cadre**

## **Ministères sectoriels :**

- **Mobiliser les financements pour contribuer aux actions sectorielles**

## **Mobiliser les financements pour la dépollution des milieux naturels**

- **Engager des actions sur terrain**
- **Contrôler le respect des engagements des acteurs et assurer le lobbying et la plaidoirie politique nécessaire**

**Discussons de la Suite**

## Exigences pour la suite du processus

- Il faut qu'il y ait un leader
- Un appui peut être demandé auprès de l'UE ou autres partenaires
- Facilitation du processus participatif alternant des réunions en focus group et des réunions larges
- Engagement politique au plus haut niveau